



CENTRAL BANK OF CYPRUS  
EUROSYSTEM



**Πρώτος Θεσμοθετημένος Διάλογος  
της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου  
με την Επιχειρηματική Κοινότητα:  
Προκλήσεις και Προοπτικές Κυπριακής Οικονομίας**

**27 Φεβρουαρίου 2026**





## Διοικητής ΚΤΚ

*“Η ανοιχτή επικοινωνία με τους φορείς της οικονομίας αποτελεί αναπόσπαστο στοιχείο της αποστολής μιας Κεντρικής Τράπεζας, η οποία οφείλει να αλληλοεπιδρά με ενδιαφερόμενους φορείς, να αφουγκράζεται τις ανησυχίες και τις εισηγήσεις τους και να ενισχύει τον διάλογο, με στόχο το καλώς νοούμενο συμφέρον τόσο της οικονομίας όσο και της κοινωνίας”*

*(7 Ιανουαρίου 2026)*

## Governor Gabriel Makhoulf (Central Bank of Ireland)

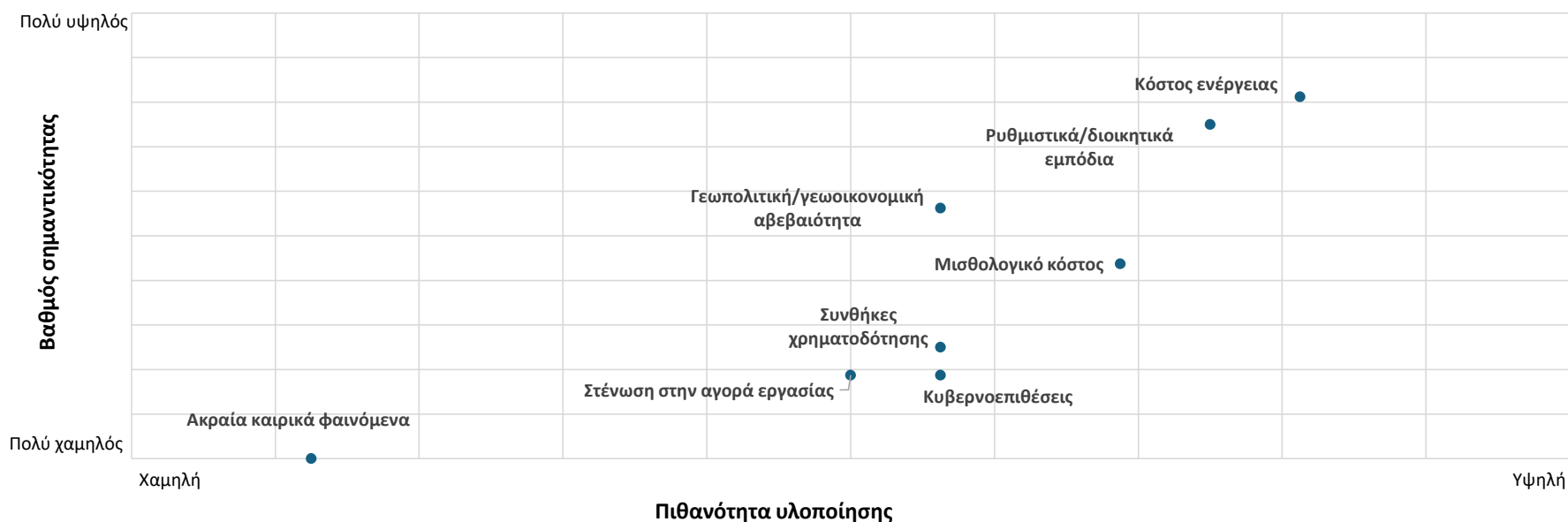
*“Independence does not mean isolation. In an interconnected world, credible and effective central bank policies – and not only in the area of monetary policy – require dialogue with society more broadly and with other institutions responsible for economic governance. It also means being well-connected with those institutions in our society that shape economic ideas.”*

*(18 February 2026)*





Το αυξημένο κόστος ενέργειας, τα ρυθμιστικά/διοικητικά εμπόδια, η γεωπολιτική αβεβαιότητα και το μισθολογικό κόστος κρίνονται ως οι πιο σημαντικές προκλήσεις





### Κοινές προκλήσεις επηρεάζουν τις κυπριακές και τις ευρωπαϊκές επιχειρήσεις

#### Κύπρος

- ✓ Αυξημένο κόστος ενέργειας
- ✓ Υπερβολικά ρυθμιστικά/διοικητικά εμπόδια
- ✓ Αυξημένο μισθολογικό κόστος
- ✓ Αυξημένη γεωπολιτική και γεωοικονομική αβεβαιότητα
- ✓ Συνθήκες χρηματοδότησης
- ✓ Στενότητα στην αγορά εργασίας

Πηγή: Ερωτηματολόγιο διαλόγου ΚΤΚ με Επιχειρηματική Κοινότητα, Φεβρουάριος 2026

#### Ευρωζώνη

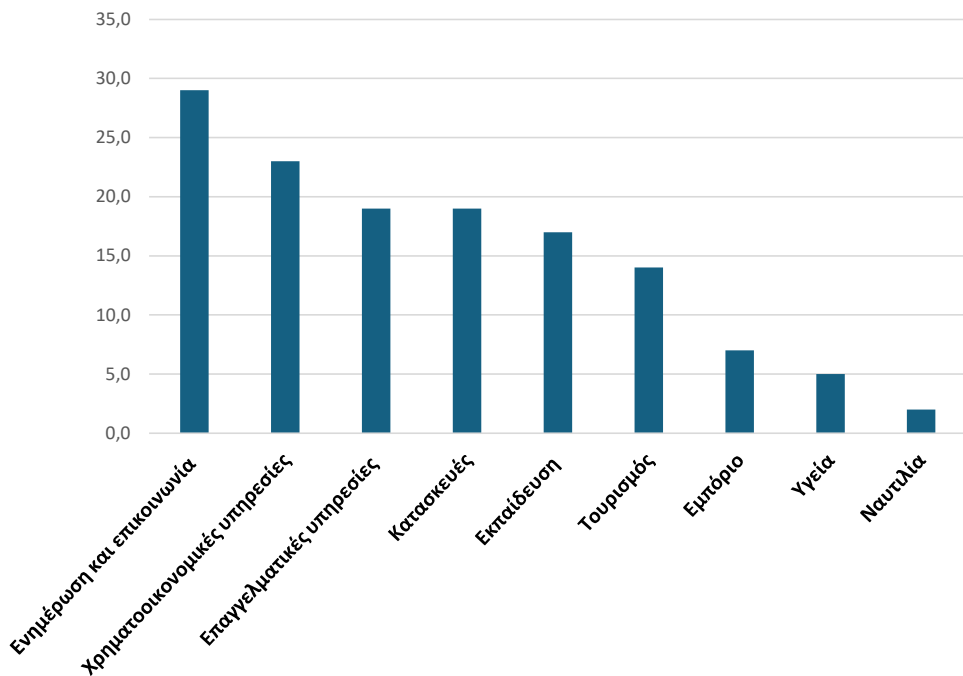
- ✓ Γεωπολιτική αβεβαιότητα (δασμοί ΗΠΑ) και ανταγωνισμός (Κίνα)
- ✓ Υψηλό κόστος ενέργειας
- ✓ Υψηλό μισθολογικό κόστος και επάρκεια εξειδικευμένου εργατικού δυναμικού
- ✓ Αυξημένο κόστος κανονιστικών ρυθμίσεων
- ✓ Συνθήκες χρηματοδότησης

Πηγή: Έρευνες και επαφές ΕΚΤ με μη-χρηματοοικονομικές επιχειρήσεις



Κύριος μοχλός ανάπτυξης για Κύπρο και ευρωζώνη οι υπηρεσίες (τομέας τεχνολογίας και τουρισμός). Άλλος σημαντικός τομέας για Κύπρο οι κατασκευές

**Κύπρος: Μοχλοί/τομείς ανάπτυξης**  
(συνολική βαθμολογία)



**Ευρωζώνη**

**(+) Υπηρεσίες**

- ✓ Τουρισμός (ταξίδια, φιλοξενία) και ψυχαγωγία
- ✓ Ψηφιακές υπηρεσίες

**(-) Μεταποίηση** (π.χ. αυτοκινητοβιομηχανία)

- ✓ Υψηλό ενεργειακό, μισθολογικό και κανονιστικό κόστος
- ✓ Ανταγωνισμός από κινεζικές επιχειρήσεις
- ✓ Ανατίμηση του ευρώ (υποτίμηση του δολαρίου)

**(+/-) Κατασκευές**

- ✓ (+) Εμπορικές αναπτύξεις (τουρισμός, data centres και AI)
- ✓ (-) Οικιστικές αναπτύξεις (διαθεσιμότητα γης, εργατικό κόστος)

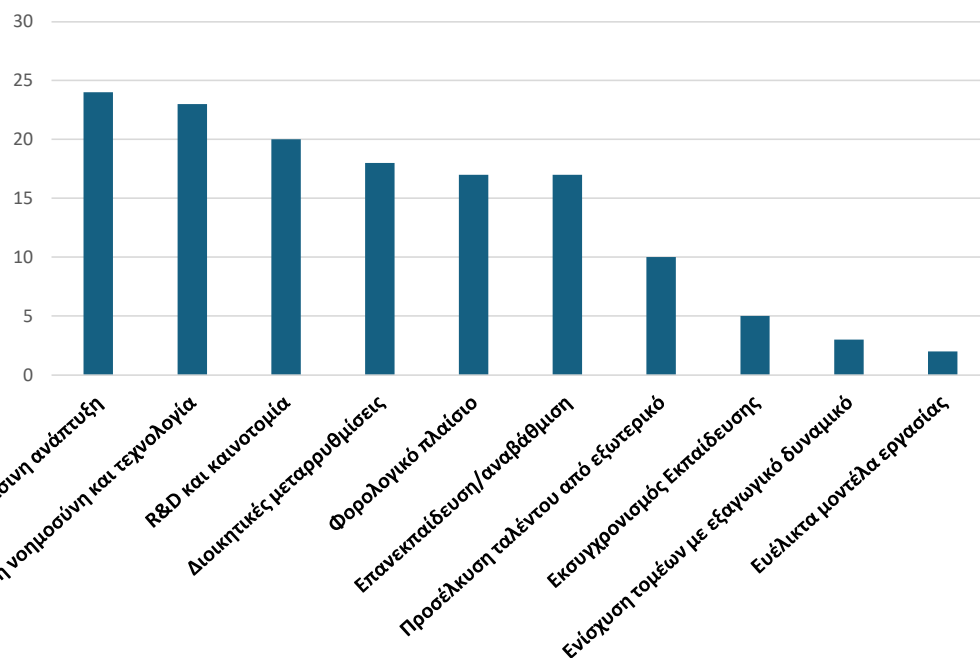
Πηγή: Έρευνες και επαφές ΕΚΤ με μη-χρηματοοικονομικές επιχειρήσεις





## Οι πιο σημαντικές διαρθρωτικές αλλαγές και πολιτικές, τόσο για Κύπρο όσο και για ευρωζώνη, αφορούν τον τομέα της τεχνολογίας και την καινοτομία

### Κύπρος: Διαρθρωτικές αλλαγές και πολιτικές (συνολική βαθμολογία)



Πηγή: Ερωτηματολόγιο διαλόγου ΚΤΚ με Επιχειρηματική Κοινότητα, Φεβρουάριος 2026

### Ευρωζώνη

- ✓ Μείωση υψηλού κόστους ενέργειας, μισθολογίου και κανονιστικής συμμόρφωσης.
- ✓ Αποφυγή περιττής υπερβολικής ρύθμισης (συμπεριλαμβανομένης για AI) και γραφειοκρατίας (πρόταση 'Omniibus' της ΕΕ).
- ✓ Ολοκλήρωση Ενιαίας Αγοράς και μείωση εσωτερικών φραγμών (αντιστοιχούν σε 'δασμούς' ύψους 96% για υπηρεσίες και 67% για αγαθά).
- ✓ Capital Markets Union για αύξηση πηγών χρηματοδότησης και μείωση κόστους χρηματοδότησης.

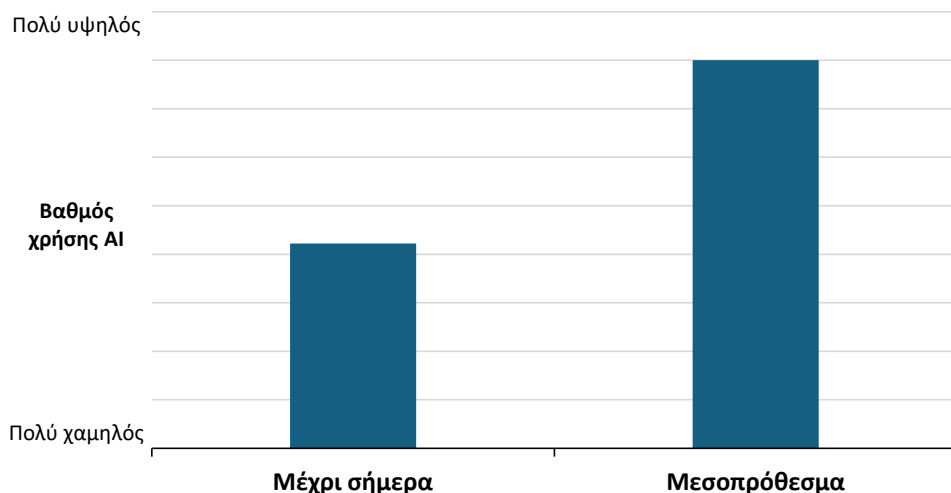
Πηγή: Έρευνες και επαφές ΕΚΤ με μη-χρηματοοικονομικές επιχειρήσεις





## Ο μέχρι σήμερα βαθμός χρήσης AI αξιολογείται ως σχετικά χαμηλός, τόσο στην Κύπρο όσο και στην ευρωζώνη, ωστόσο αναμένεται να αυξηθεί σταδιακά

### Κύπρος



Πηγή: Ερωτηματολόγιο διαλόγου ΚΤΚ με Επιχειρηματική Κοινότητα, Φεβρουάριος 2026

### Ευρωζώνη

#### Μέχρι σήμερα:

- 27% καθόλου, 33% σπάνια, 31% σε μέτριο βαθμό και 7% αρκετά.
- Κυρίως για βελτίωση των επιχειρηματικών διαδικασιών
- Όχι τόσο για μείωση εργατικού προσωπικού, έρευνα και καινοτομία ή για επέκταση του προϊόντος τους.
- Μη χρησιμοποίηση λόγω
  - Μη διαθεσιμότητας δεξιοτήτων
  - Μη συμβατότητα με υφιστάμενα συστήματα

#### Μεσοπρόθεσμα:

- Κατά μέσο όρο, 9% των συνολικών επενδύσεων σε AI (το 2026).
- Μικρομεσαίες επιχειρήσεις στην πρώτη γραμμή για υιοθέτηση AI - κατανομή 21% των επενδύσεων από σημαντικούς χρήστες- έναντι 17% από μεγάλες επιχειρήσεις.
- Οι περισσότερες επιχειρήσεις τείνουν να υποτιμούν το ποσοστό των ανταγωνιστών τους που επενδύουν στην AI και ως εκ τούτου τον βαθμό ανταγωνισμού για υιοθέτηση της AI.

Πηγή: Έρευνες και επαφές ΕΚΤ με μη-χρηματοοικονομικές επιχειρήσεις





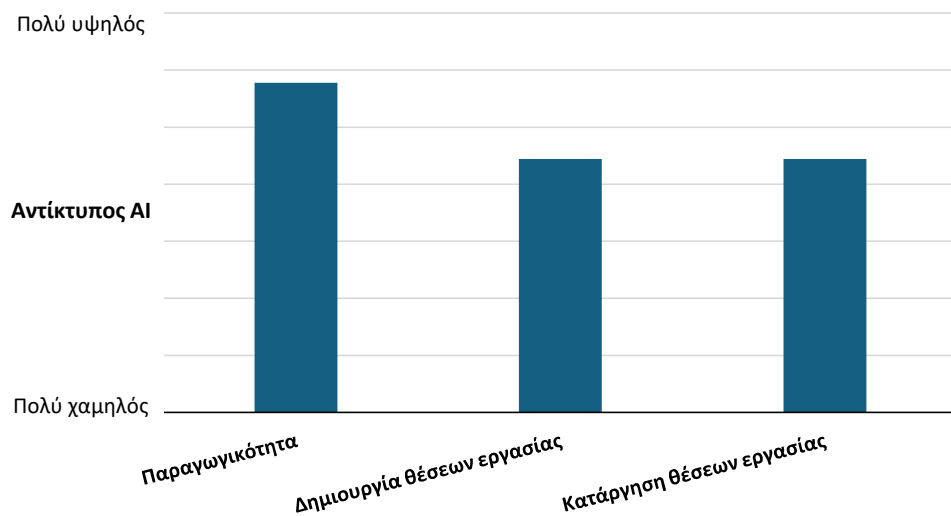
CENTRAL BANK OF CYPRUS  
EUROSYSTEM



## (Ερ.4β) Αντίκτυπος AI στην παραγωγικότητα και στην αγορά εργασίας (μεσοπρόθεσμα)

Τόσο στην Κύπρο όσο και στην ευρωζώνη, αναμένεται θετικός αντίκτυπος στην παραγωγικότητα, με θετικές και αρνητικές επιπτώσεις στην αγορά εργασίας

### Κύπρος



Πηγή: Ερωτηματολόγιο διαλόγου ΚΤΚ με Επιχειρηματική Κοινότητα, Φεβρουάριος 2026

### Ευρωζώνη

#### Παραγωγικότητα

- ✓ Εκτιμώμενη αύξηση περίπου 3,5% σε διάστημα 10 ετών
- ✓ Εξαρτάται από έκταση της διάδοσης των τεχνολογιών AI και υλοποίηση σημαντικών επενδύσεων σε ανθρώπινες δεξιότητες και άυλα αγαθά (intangibles).

#### Αγορά εργασίας

- ✓ Θετικές τάσεις στην απασχόληση σε τομείς όπως η ενέργεια και η τεχνολογία
- ✓ Ορισμένες θέσεις εργασίας (π.χ. γραφειακό προσωπικό και νεότεροι υπάλληλοι) διατρέχουν μεγαλύτερο κίνδυνο απώλειας λόγω υιοθέτησης AI

Πηγή: Έρευνες και επαφές ΕΚΤ με μη-χρηματοοικονομικές επιχειρήσεις





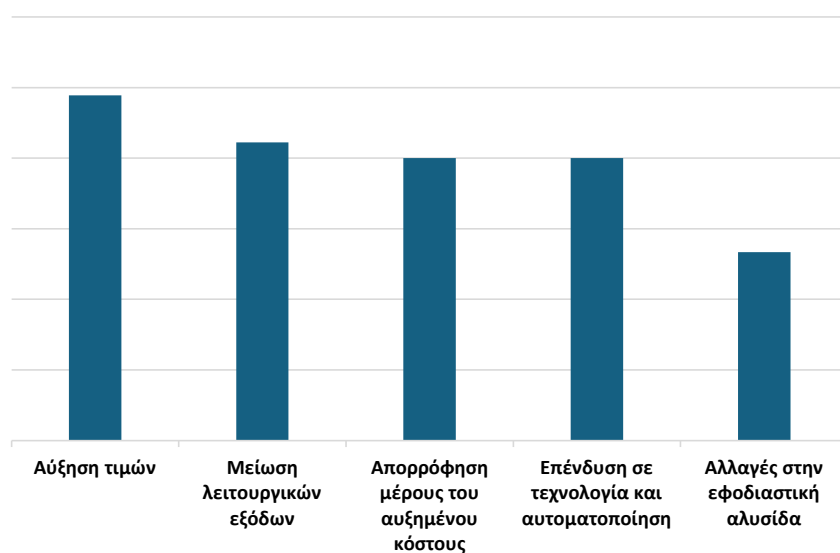
## Όλοι οι τρόποι ανταπόκρισης στο αυξημένο κόστος παραγωγής έχουν αξιοποιηθεί από επιχειρήσεις τόσο στην Κύπρο όσο και στην ευρωζώνη

### Κύπρος

Πολύ υψηλός

Τρόπος ανταπόκρισης επιχειρήσεων

Πολύ χαμηλός

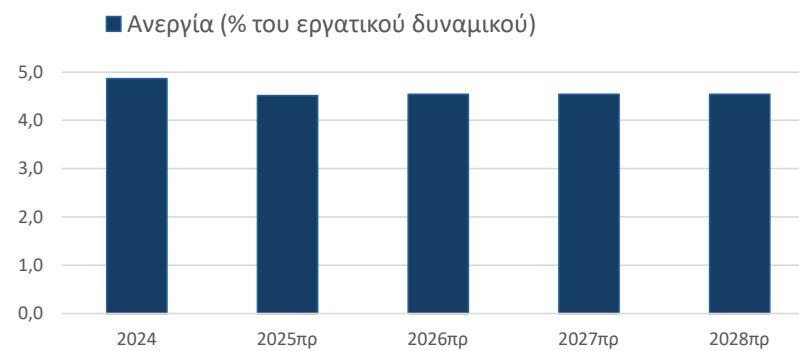
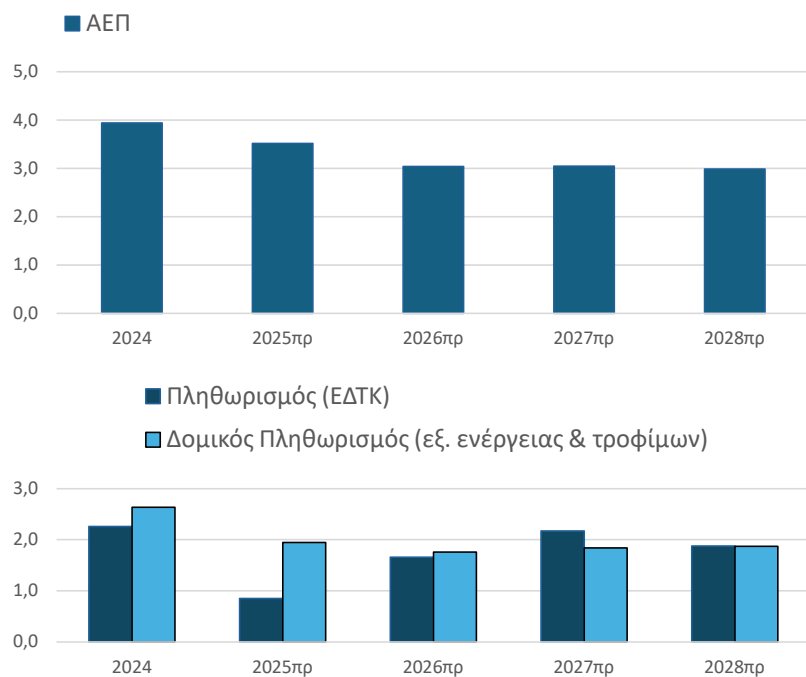


### Ευρωζώνη

- Μετακύλιση αυξημένου κόστους παραγωγής το 2022 (πλήρως ή σε μεγάλο βαθμό) λόγω της ισχυρής ζήτησης μετά την πανδημία (διατήρηση περιθωρίων κέρδους).
- Σταδιακή απορρόφηση μέρους του κόστους τα έτη 2023-24, λόγω υποτονικής ζήτησης (επίδραση από εξωτερικό περιβάλλον, κτλ.)
- Μείωση μη ειδικευμένων θέσεων εργασίας (λαμβάνοντας υπόψη την έλλειψη ταλέντων και εργατικού δυναμικού γενικότερα).
- Σταδιακή στροφή στην τεχνολογία και ψηφιακό μετασχηματισμό, συμπεριλαμβανομένης και τεχνολογιών AI, για συγκράτηση εργασιακού κόστους και αύξηση παραγωγικότητας.



- Προβλέπεται αύξηση του ΑΕΠ κατά 3% ετησίως τα έτη 2026-28, κυρίως λόγω ιδιωτικής κατανάλωσης, επενδύσεων (ιδιωτικών έργων) και εξαγωγών υπηρεσιών (τεχνολογία, χρηματοπιστωτικές-επαγγελματικές, τουρισμός, ναυτιλία).
- Ανθεκτική αγορά εργασίας και ανεργία σε ιστορικά χαμηλά επίπεδα, αναμένεται γύρω στο 4,5% τα έτη 2026-28.
- Ο πληθωρισμός (ΕνΔΤΚ) αναμένεται στο 1,7% το 2026, στο 2,2% το 2027 και στο 1,9% το 2028 (άνοδος στις τιμές τροφίμων, ευμετάβλητες τιμές ενέργειας, ομαλοποίηση αποπληθωριστικών πιέσεων στις τιμές βιομηχανικών προϊόντων -εξαιρουμένης της ενέργειας-, σταδιακή επιβράδυνση στις τιμές υπηρεσιών) - Δομικός πληθωρισμός γύρω στο 1,9% -μέσος όρος- τα έτη 2026-28





## **Διοικητής ΚΤΚ**

*“ Παραφράζοντας τον Τζον Φ. Κένεντι κατά την ομιλία του για το State of the Union το μακρινό 1962, την οροφή του σπιτιού σου την διορθώνεις όταν υπάρχει καλοκαιρία. Πρέπει, λοιπόν, να αξιοποιούμε τις ευνοϊκές συγκυρίες, λαμβάνοντας αποφάσεις, μέτρα και μεταρρυθμίσεις, που να ενισχύουν την ανθεκτικότητα και να εδραιώνουν τη βιώσιμη ανάπτυξη με θετικές επιδράσεις για την οικονομία και την κοινωνία ευρύτερα.” (11 Ιανουαρίου 2026)*

## **Isabel Schnabel, Executive Board member of the ECB**

*“Europe is a continent with huge potential ... Europe has ideas. It has talent. What it needs is scale - and the courage to build it.” (12 February 2026)*

## **Christine Lagarde, President of the ECB**

*“The cost of not acting has finally become impossible to ignore, and because what is needed is not beyond our capacity. It is within our grasp. Europe is a sleeping giant ... Its potential is immense, but the changes needed to unlock it are not ... Small changes in policy can unlock very large gains in growth.” (23 February 2026)*

